



”بسمه تعالی“

## برنامه راهبردی واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع)

(سال ۱۴۰۴-۱۴۰۱)

### تاریخچه واحد

واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع) از سال ۹۵ با هدف توانمند سازی پژوهشگران و افزایش روحیه تحقیق و پژوهش تحت نظر معاونت پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی مشهد فعالیت خود را آغاز نموده است و در تاریخ ۱۳۹۷/۰۶/۲۵ موفق به کسب مجوز تصویب راه اندازی واحد از طرف معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت شد. جهت دستیابی به نتایج کوتاه مدت و نیز طولانی مدت، اهداف واحد در زمینه های مختلف آموزشی، پژوهشی و اجرایی دنبال خواهد شد.

### چشم انداز و مأموریت

تدوین برنامه راهبردی (پلان استراتژیک) واحد توسعه بالینی مرکز آموزشی، پژوهشی و درمانی بیمارستان امام رضا (ع)

### چشم انداز

ما مصمم هستیم با توانمندسازی دانش پژوهان ضمن حفظ ارزشهای اخلاق در پژوهش، بستر مناسبی را جهت ارتقاء سطح کیفی و کمی پژوهش های بالینی فراهم آوریم.

### مأموریت

آرمان ما نهادینه کردن نگرش پژوهشی در بخشهای بالینی است.

به منظور دستیابی به مأموریت فوق و با توجه به ظرفیت های واحد توسعه تحقیقات بالینی اهداف این واحد به شرح ذیل تدوین می گردد:

- توانمندسازی اعضاء هیئت علمی به منظور بهبود کیفی و کمی پژوهش های بالینی
- تقویت موازین اخلاق در پژوهش های بالینی بر مبنای روشهای علمی و اصول اعتقاد
- ایجاد و توسعه سیستم ثبت اطلاعات بیمارستانی بعنوان منبع اولیه در داده های پژوهشی

- برنامه ریزی در جهت تقویت پژوهش های بالینی مشترک با علوم پایه و صنعت
- سیاستگذاری به منظور جذب حمایت های مالی NGO
- فراهم آوردن تسهیلات موردنیاز پژوهش های بالینی
- ارتقاء کمی و کیفی مقالات پژوهشی
- حمایت مالی از پژوهشهای بالینی
- توسعه پژوهش های ملی و کاربردی با تأکید بر پژوهش های بالینی
- حمایت همه جانبه از پژوهشگران و محققین علوم بالینی
- توانمندسازی پژوهشگران در امور پژوهش
- توسعه زیربنای ارتباطی و توسعه همکاری های فی ما بین مراکز پژوهشی کشور
- امکانات مشاوره ای
- تسهیلات و خدمات

#### گروه های ذینفع:

- مراکز تحقیقاتی وابسته و همچنین گروه های علوم پایه، پزشکی و بالینی
- اساتید و دانشجویان

#### تحلیل محیطی (SWOT)

##### تحلیل عوامل داخلی:

- هم افزایی با سایر بخش های بیمارستان برای توسعه تحقیقات
- جذب حداکثری اعضای هیات علمی بالینی و دانشجویان مقاطع رزیدنتی
- توسعه فناوری های نوین در ماطعات بالینی

##### نقاط قوت:

- تمرکز بر توانمندسازی محققان جوان
- تمرکز بر تقویت کیفیت داده های بالینی

##### نقاط ضعف:

- عدم حمایت کافی از طرح های نوآور
- عدم توسعه زیرساخت کافی برای توسعه تحقیقات بالینی

##### تحلیل عوامل خارجی:

- تمرکز ارزشیابی ها بر فعالیت های نوآور
- ایجاد فرصت جهت همکاری های ملی

##### فرصت ها:

افزایش تولید علم از داده های بیمارستانی

تهدیدها:

عدم حمایت دانشگاه از برنامه های مرکز

## برنامه عملیاتی واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع)

(سال ۱۴۰۴-۱۴۰۱)

### اهداف واحد

#### اهداف آموزشی

- ارتقا سطح دانش پژوهشی اعضا هیئت علمی
- ترویج نوآوری در تدوین مقالات و در نتیجه پرهیز از انجام هرگونه تقلب ادبی
- ترویج روحیه کارگروهی در بین محققین
- تاکید بر لحاظ نمودن اخلاق در پژوهش و بهینه سازی استفاده از بودجه
- توسعه پژوهش های ملی و کاربردی با تأکید بر پژوهش های بالینی
- حمایت همه جانبه از پژوهشگران و محققین علاقه مند
- توانمندسازی پژوهشگران در امور پژوهش
- توسعه زیربنای ارتباطی و توسعه همکاری های فی ما بین مراکز پژوهشی کشور
- تقویت روحیه همکاری بین اعضاء هیات علمی جهت نیل به مقاصد مشترک
- ایجاد پل ارتباطی بین رشته های پایه و بالینی برای رسیدن به پروژه های کاربردی
- مشاوره در زمینه های پژوهشی جهت دانشجویان پزشکی و پیراپزشکی ، اعضاء هیئت علمی در رابطه با:
- شیوه مشکل یابی، پروپوزال نویسی
- متدولوژی طرح تحقیقاتی
- اجرای طرح، گزارش نویسی
- مشاوره در جهت نحوه تهیه و تنظیم مقاله نویسی
- مشاوره جهت چگونگی پذیرش و چاپ مقالات در مجلات معتبر

#### اهداف اجرایی

- همکاری و ارتباط نزدیک با دانشجویان و ایجاد کمیته تحقیقات دانشجویی
- انتی بیوتیک استواردشیپ و پیشگیری از مقاومت انتی بیوتیک و همکاری با WHO
- برگزاری کارگاه های آموزشی شامل روش تحقیق، مقاله نویسی، جستجوی منابع، اخلاق پژوهشی و ...
- بررسی علمی و نیز ساختاری مقالات انگلیسی و فارسی
- کمک به ساب میت مقالات و سایر مراحل مربوط

- کوشش در جلب توجه و همکاری دانشجویان علاقمند به پژوهش
- برگزاری کنفرانسهای درون دانشگاهی جهت ارائه مقالات چاپ شده در مجلات برتر با هدف تشویق محققین موفق
- جلب مشارکت بیشتر اعضای هیئت علمی در ارائه تجربیات پژوهشی
- ارائه مشاوره های پژوهشی در خصوص پایان نامه ها و طرحهای تحقیقاتی
- توسعه کیفی و کمی تحقیقات بالینی بویژه تحقیقات چند بخشی
- بسط و توسعه ارتباطات و همکاری بین مراکز پژوهشی
- تلاش در جهت جذب منابع مالی و انسانی در حیطه تحقیقات بالینی

| عنوان هدف کلان: ساماندهی داده های بالینی بیمارستانی |                                              |                                         |                                    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
| ردیف                                                | راهبردها (S)                                 | اهداف کمی (O)                           | برنامه ها                          |
| S1                                                  | توسعه رجیستری های بیمارستانی                 | حمایت از رجیستری های مورد نیاز          | تأسیس هدفمند رجیستری های بیمارستان |
| S2                                                  | توسعه جمع آوری داده های کارآزمایی های بالینی | تجمع و ساماندهی داده های مطالعات بالینی | راه اندازی مرکز کارآزمایی بالینی   |

| عنوان هدف کلان: ماموریت مداری در توسعه تحقیقات بالینی |                                                                                                                                                           |                                                                     |                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ردیف                                                  | راهبردها (S)                                                                                                                                              | اهداف کمی (O)                                                       | برنامه ها                                                                                                    |
| S1                                                    | ماموریت محور نمودن طرح های بالینی<br>منطبق با اولویت های کلان معانت<br>تحقیقات و فناوری به منظور ایجاد هم<br>افزایی و توسعه سیاست گذاری مبتنی بر<br>شواهد | ارتقای کمی و کیفی طرحهای پژوهش های کاربردی                          | شناسایی ظرفیت ها و تعریف ماموریت های متناظر با توسعه تحقیقات بالینی                                          |
|                                                       |                                                                                                                                                           | افزایش طرح های پژوهشی بین بخشی و فرادانشگاهی در حوزه تحقیقات بالینی | تعریف دو طرح مبتنی بر نیاز کشور: ۱. پروژه مقاومت آنتی بیوتیکی ۲. پروژه توسعه سلول بنیادی درمانی در بیمارستان |
|                                                       |                                                                                                                                                           | حمایت از مراکز تحقیقاتی بالینی موجود در بیمارستان                   | حمایت جهت اتصال به کمیته های تحقیقات دانشجویی و پیگیری جهت گرفتن سرباز نخبه و پسادکتر                        |

| عنوان هدف کلان: هم‌تأپروری و جذب نخبگان در توسعه تحقیقات بالینی |                                                          |                                              |                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ردیف                                                            | راهبردها (S)                                             | اهداف کمی (O)                                | برنامه‌ها                                                                         |
| S1                                                              | جذب حداکثری دانشجویان پزشکی جهت مشارکت در تحقیقات بالینی | حمایت و تشویق از دانشجویان                   | آموزش دانشجویان پزشکی<br>قراردادن گرنت برای دانشجویان<br>تخصیص فضا برای دانشجویان |
| S2                                                              | توسعه گفتمان نوآوری و فناوری های بیمارستانی              | توسعه طرح های نوآورانه و فناورانه بیمارستانی | راه اندازی باشگاه نوآوری و فناوری دانشجویی در تحقیقات بالینی                      |

| عنوان هدف کلان: توسعه مطالعات مبتنی بر شواهد |                                             |                                                      |                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ردیف                                         | راهبردها (S)                                | اهداف کمی (O)                                        | برنامه‌ها                                                                                                           |
| S1                                           | توسعه مطالعات سیستماتیک و متاآنالیز         | افزایش تولید بروندهای علمی                           | تشکیل کمیته مبتنی بر شواهد و ارائه آخرین یافته ها در جلسات مورنینگ<br>چاپ مقالات سیستماتیک مبتنی بر سوالات کلینیکال |
| S2                                           | توسعه آنالیزهای داده های موجود در بیمارستان | بهره برداری از داده های جمع شده در بخش های بیمارستان | طراحی بستری جهت آنالیز داده های موجود در بخش های بیمارستانی به منظور افزایش تولید علم                               |

| عنوان هدف کلان: توسعه فناوری ها و نوآوری های بیمارستانی |                                               |                                                              |                                                             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ردیف                                                    | راهبردها (S)                                  | اهداف کمی (O)                                                | برنامه‌ها                                                   |
| S1                                                      | ورود به نوآوری های نوین در تحقیقات بیمارستانی | توسعه هوش مصنوعی مبتنی بر نیاز بیمارستان                     | طراحی حداقل ۵ پروپوزال در زمینه هوش مصنوعی در پردازش تصاویر |
| S2                                                      | توسعه تحقیقات درمان های نوین در بیمارستان     | توسعه تحقیقات مرتبط با سلول های بنیادی در بیماری های التهابی | اجرای ۳ طرح مرتبط با سلول بنیادی در بیمارستان               |

➤ برنامه های واحد از سال ۱۴۰۱ شروع شده است و تا پایان سال ۱۴۰۴ ادامه خواهد داشت ؛ ۵۰ درصد از پروژه ها انجام شده است.

دکتر رزیتا خدشاهی

رئیس واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع)

دکتر سید مجید حسینی

رئیس مجتمع آموزشی، پژوهشی و درمانی بیمارستان امام رضا (ع)

| عنوان هدف کلان: هم‌تاپرووری و جذب نخبگان در توسعه تحقیقات بالینی |                                                          |                                               |                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| ردیف                                                             | راهبردها (S)                                             | اهداف کمی (O)                                 | برنامه‌ها                                                                         |
| S1                                                               | جذب حداکثری دانشجویان پزشکی جهت مشارکت در تحقیقات بالینی | حمایت و تشویق از دانشجویان                    | آموزش دانشجویان پزشکی<br>قراردادن گرنت برای دانشجویان<br>تخصیص فضا برای دانشجویان |
| S2                                                               | توسعه گفتمان نوآوری و فناوری های بیمارستانی              | توسعه طرح های نوآورانه و فناوریانه بیمارستانی | راه اندازی باشگاه نوآوری و فناوری دانشجویی در تحقیقات بالینی                      |

| عنوان هدف کلان: توسعه مطالعات مبتنی بر شواهد |                                             |                                                      |                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ردیف                                         | راهبردها (S)                                | اهداف کمی (O)                                        | برنامه‌ها                                                                                                           |
| S1                                           | توسعه مطالعات سیستماتیک و متاآنالیز         | افزایش تولید بروندهای علمی                           | تشکیل کمیته مبتنی بر شواهد و ارائه آخرین یافته ها در جلسات مورنینگ<br>چاپ مقالات سیستماتیک مبتنی بر سوالات کلینیکال |
| S2                                           | توسعه آنالیزهای داده های موجود در بیمارستان | بهره برداری از داده های جمع شده در بخش های بیمارستان | طراحی بستری جهت آنالیز داده های موجود در بخش های بیمارستانی به منظور افزایش تولید علم                               |

| عنوان هدف کلان: توسعه فناوری ها و نوآوری های بیمارستانی |                                               |                                                              |                                                             |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| ردیف                                                    | راهبردها (S)                                  | اهداف کمی (O)                                                | برنامه‌ها                                                   |
| S1                                                      | ورود به نوآوری های نوین در تحقیقات بیمارستانی | توسعه هوش مصنوعی مبتنی بر نیاز بیمارستان                     | طراحی حداقل ۵ پروپوزال در زمینه هوش مصنوعی در پردازش تصاویر |
| S2                                                      | توسعه تحقیقات درمان های نوین در بیمارستان     | توسعه تحقیقات مرتبط با سلول های بنیادی در بیماری های التهابی | اجرای ۳ طرح مرتبط با سلول بنیادی در بیمارستان               |

➤ برنامه های واحد از سال ۱۴۰۱ شروع شده است و تا پایان سال ۱۴۰۴ ادامه خواهد داشت: ۵۰ درصد از پروژه ها انجام شده است.

دکتر رزیتا خدشاهی  
رئیس واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع)

دکتر رزیتا خدشاهی  
رئیس واحد توسعه تحقیقات بالینی بیمارستان امام رضا (ع)  
تلفن: ۱۲۰۷۲۸

دکتر سید مجید حسینی  
رئیس مجتمع آموزشی، پژوهشی و درمانی بیمارستان امام رضا (ع)

دکتر سید مجید حسینی  
رئیس مجتمع آموزشی، پژوهشی و درمانی بیمارستان امام رضا (ع)